

УТВЕРЖДАЮ

Директор школы: Крылова И.Г.

«01» февраля 2019 г.

ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«Лидерство в образовании»
МБОУ «Новологиновская СОШ им. Н.Н. Лукашова»

I. Общая информация		
1.	Наименование проекта	Лидерство в образовании
2.	Вид проекта	Внутренний
3.	Руководитель проекта	Крылова Ирина Геннадьевна, директор МБОУ «Новологиновская СОШ им. Н.Н. Лукашова»
4.	Участники проекта	Администрация, педагогические работники МБОУ «Новологиновская СОШ им. Н.Н. Лукашова»
II. Описание проекта		
1.	Цель реализации проекта	Формирование и развитие среды для профессионального роста современного руководителя нового поколения
2.	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Формирование навыков по управлению проектами у руководителя образовательной организации2. Апробация критериев эффективности деятельности руководителя образовательной организации3. Формирование навыков руководителя по управлению изменениями в образовательной организации4. Формирование мотивированного кадрового резерва
3.	Индикаторы проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Реализация эффективных управленческих проектов с учетом проведения публичной защиты.2. Программа развития ОО разработана с учетом видения, миссии, ценностей по итогам подпроекта «Перезагрузка среды ОО за 100 дней».3. Участие в подпроекте по взаимообучению «Обучая, обучаюсь».4. Участие резервных кадров в управленческих пробах «Один день с эффективным руководителем».5. Участие в работе регионального Клуба руководителей.6. Участие в апробации управленческого тренажера.7. Разработка и реализация индивидуальной программы профессионального развития руководителя.

4.	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	Обеспечение профессионального роста руководителя общеобразовательной организации Формирование нового типа руководителя - эффективного руководителя Организация на муниципальном уровне практики работы с руководителями общеобразовательных организаций как лидерами образования		
5.	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания
		1 этап. Определение условий, необходимых для реализации проекта	Февраль 2019	Март 2019
		2 этап. Реализация проекта	Март 2019	Май 2020
		3 этап. Рефлексивно-оценочный	Апрель 2020	Май 2020
6.	Основные риски реализации проекта	Психологическая неготовность руководителя, низкая мотивация, отсутствие практики управления проектами в образовательной организации, отсутствие синхронизации в реализации управленческих проектов ОО		

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
проекта «Лидерство в образовании»
МБОУ «Новологиновская СОШ им. Н.Н. Лукашова»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта				
1.	Участие в работе по внедрению проектного управления как механизма обеспечения лидерства в образовании	Май 2019 года	Участие в работе по внедрению проектного управления как механизма обеспечения лидерства в образовании	Директор
2.	Участие в разработке критериев для выявления эффективного руководителя	Май 2019 года	Критерии для выявления эффективного руководителя ОО	Директор, зам по УВР
3.	Участие руководителя ОО в КПК «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	2019 г., 2020 г.	Обучение и разработка управленческих проектов	Директор
4.	Разработка и утверждение школьного проекта «Лидерство в образовании»	Сентябрь 2019 года	Паспорт и план мероприятий муниципального проекта	Директор
5.	Представление проекта педагогам ОО	Октябрь 2019 года	Информирование педагогов ОО о проектном подходе в управлении образованием	Директор
6.	Участие в работе Клуба лидеров образовательных организаций	2019 – 2020 гг.	Профессиональное сообщество руководителей для выявления и тиражирования лучших управленческих практик	Директор
2 этап. Реализация проекта				
1.	Публичная защита управленческого проекта руководителя ОО	Октябрь 2019 года	Наличие управленческого проекта, защита на муниципальном уровне.	Директор
2.	Реализация управленческого проекта руководителя ОО	Сентябрь 2019 - июнь 2020 года	Методическое сопровождение реализации эффективных управленческих проектов	Директор
3.	Участие в самооценке руководителя ОО, с целью определения промежуточных результатов и выявления затруднений	Сентябрь 2019 года	Аналитическая справка	Директор
4.	Публичные отчеты руководителей ОО, с целью анализа промежуточных результатов реализации управленческих проектов	ноябрь 2019, апрель 2020 года	Мониторинг результатов проектов (стендовые доклады, др.)	Директор
5.	Участие руководителя ОО в апробации управленческого тренажера по оценке профессиональной компетенции руководителей ОО	сентябрь – декабрь 2019 года	Управленческие решения по результатам аналитической справки по оценке профессиональной компетенции руководителей ОО	Директор
6.	Участия в рамках деятельности платформы для современного руководителя ОО на сайте БОУ ДПО «ИРООО»	постоянно	Участие в диалоге лидеров образовательных организаций	Директор

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
7.	Участие в серии деловых игр по формированию у руководителей ОО «5У»: – управление информацией в ОО; – управление кадрами ОО; – управление процессами ОО; – управление ресурсами ОО; – управление результатами деятельности ОО	сентябрь – декабрь 2019 года	Сформированность «5У» у руководителей ОО	Директор
8.	Участие в профессиональных пробах «Один день с эффективным руководителем»	сентябрь 2019-май 2020года	Проведение профессиональных проб «Один день с эффективным руководителем» не менее, чем для 3-х руководителей	Директор
9.	Разработка программы развития ОО с учетом видения, миссии, ценностей	сентябрь 2019-май 2020года	Разработанная программа развития	Директор, зам по УВР, творческая группа
10.	Разработка индивидуальной программы развития руководителя ОО	до декабря 2019 года	Разработанная ИПР руководителя	Директор
3 этап. Рефлексивно-оценочный				
1.	Анкетирование удовлетворенности участников образовательных отношений (педагоги, родители)	март 2020 года	Аналитическая справка	Директор, зам по УВР
2.	Аттестация руководителя ОО и кандидата на должность руководителей ОО на соответствие занимаемой должности	апрель 2020 года	Аттестация руководителя ОО и кандидата на должность руководителя ОО на соответствие занимаемой должности	Директор, кандидат на должность руководителя
3.	Оценка результатов реализации проекта	июнь 2020 года	Отчет по результатам проекта	Директор, зам по УВР